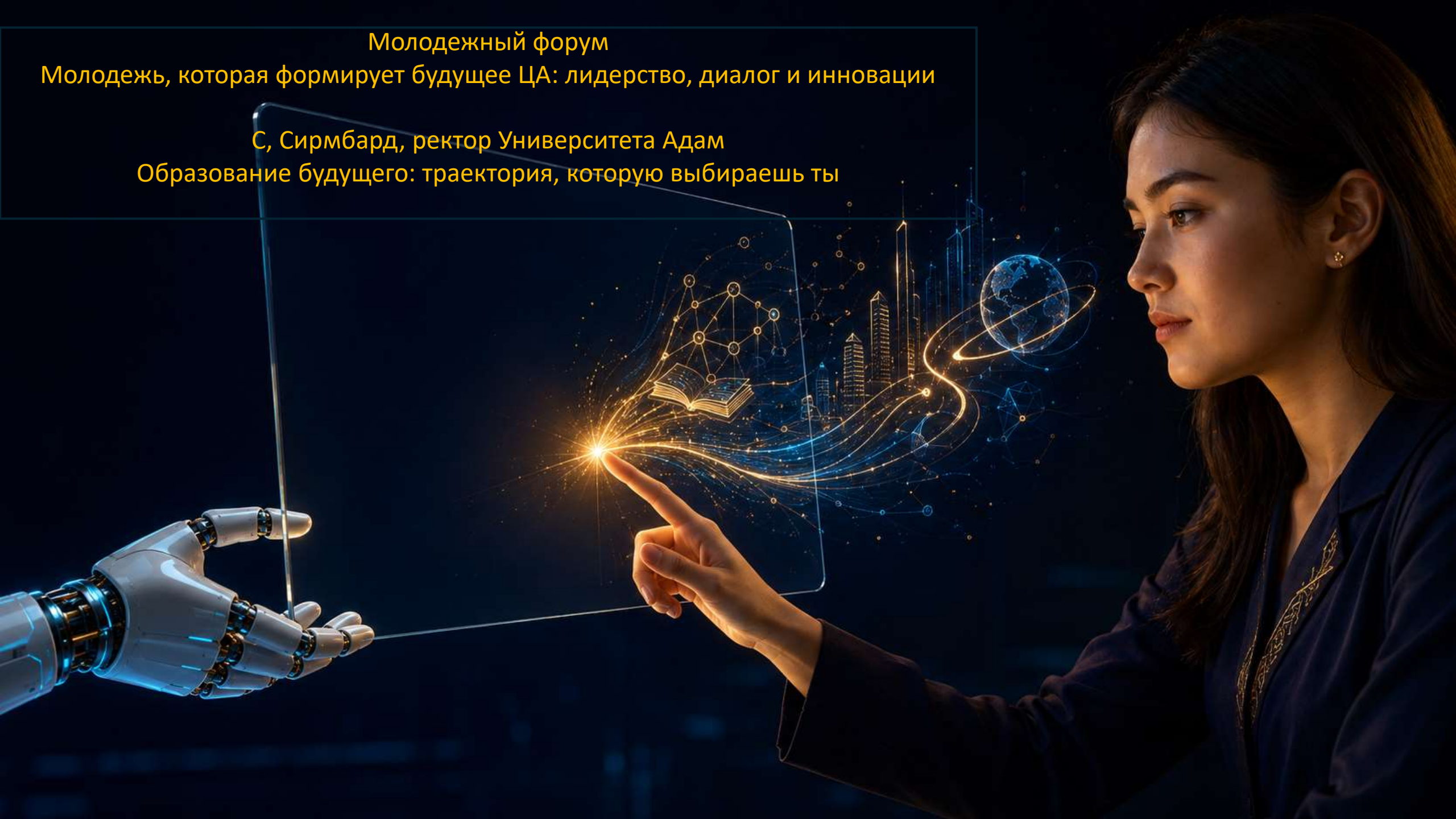


Молодежный форум

Молодежь, которая формирует будущее ЦА: лидерство, диалог и инновации

С, Сирмбард, ректор Университета Адам

Образование будущего: траектория, которую выбираешь ты



Ключевые тренды в высшем образовании

Контекст, в котором молодежь будет учиться, работать и строить будущее

1



Интернационализация и признание квалификаций

мобильность, совместные программы, доверие между системами

2



Устойчивость и социальная ответственность

инклюзия, вклад в сообщество, развитие регионов

3



Гибридность

смешение форматов, провайдеров и стилей обучения

4



Персонализация и гибкие траектории

обучение под цели, интересы и темп студента

5



Цифровизация и искусственный интеллект

данные, цифровые сервисы и новые форматы обучения



Сегодня подробнее — о персонализации и инструментах, которые делают её возможной.



Интернационализация и признание квалификаций

Почему это один из ключевых трендов высшего образования



7,3 млн

международно
мобильных студентов в мире
UNESCO



11,5%

средняя доля международных /
иностранцев студентов в странах OECD
OECD



41

государство ратифицировало
Глобальную конвенцию UNESCO
к маю 2026 года
UNESCO



Что это означает?

- мобильность становится массовым явлением
- расширяются совместные программы
- признаются не только дипломы, но и периоды обучения
- признание = инфраструктура доверия



Признание квалификаций связывает мобильность, совместные программы и гибкие образовательные траектории.



Совместные и двойные дипломы

Как выглядит интернационализация на практике



Erasmus Mundus 2024

2 603

стипендии для обучения
на совместных
магистерских программах

 студенты из **137** стран



Конкурс 2026

37 + 50

37 новых совместных
магистерских программ

50 проектов по разработке
будущих программ

 всего **87** поддержанных
проектов



Как устроена программа

3 + 3

минимум 3 университета
из 3 стран

финансирование ЕС —
до **€5 млн** на 6 лет



Совместные и двойные дипломы показывают, как обучение выходит за границы одного университета и одной страны.



Устойчивость и социальная ответственность

Почему это становится одним из ключевых трендов высшего образования



2 526

университетов
из 130 стран участвуют
в THE Impact Rankings 2025

THE



400

показателей по 17 ЦУР
используют инструменты
UNESCO для самооценки
вклада вузов

UNESCO



4

ключевые функции университета:
образование, исследования,
практика, социальное лидерство

UNESCO IESALC

Что это означает?

- устойчивость — это не только экология, но и долгосрочная ответственность
- социальная ответственность включает доступ, инклюзию и поддержку студентов
- университет оценивается по вкладу в общество, а не только по дипломам



Современный университет отвечает не только за знания, но и за последствия своей деятельности для человека, общества и будущего.



Университет, который отвечает за будущее

Как устойчивость и социальная ответственность проявляются на практике



1. Чему университет учит

- знания о ЦУР и глобальных вызовах
- этическое и критическое мышление
- умение принимать решения с учетом долгосрочных последствий
- ответственность в профессии и в обществе



2. Как университет живет

- инклюзивная и поддерживающая среда
- справедливый доступ и помощь студентам
- ответственное управление ресурсами
- безопасность, здоровье и благополучие



3. Что университет меняет вокруг себя

- развитие региона и местных сообществ
- исследования общественных проблем
- социальные и волонтерские проекты
- вклад в общественный диалог и политику

**Учить ответственно — действовать ответственно —
менять общество ответственно.**

1

УЧИМСЯ, ЧТОБЫ
ПОНИМАТЬ МИР
И ДЕЙСТВОВАТЬ
ОСОЗНАННО

2

ЖИВЕМ ВМЕСТЕ:
ПОДДЕРЖИВАЕМ,
ВДОХНОВЛЯЕМ,
СОЗДАЕМ УСЛОВИЯ
ДЛЯ КАЖДОГО



Гибридность: смешение форматов, провайдеров и стилей

Почему это становится одним из ключевых трендов высшего образования



Форматы

- очно, онлайн, синхронно, асинхронно
- обучение в аудитории и на рабочем месте
- теория, проектная работа, симуляции, практика



Провайдеры

- университеты
- компании и работодатели
- цифровые платформы
- профессиональные и общественные организации



Траектории

- дипломные программы
- короткие курсы и микроквалификации
- международный опыт
- признание предыдущего и неформального обучения



430+ коротких курсов
в альянсах European Universities



Микроквалификации признаются
между учреждениями, компаниями,
секторами и странами



Формальное, неформальное обучение
и обучение на рабочем месте
могут объединяться



Будущее образования — не выбор между форматами, а их разумное соединение.



Как выглядит гибридная траектория студента

Одна образовательная траектория может соединять университет, платформы, работодателей и международный опыт



Студент всё чаще не получает готовую траекторию — он собирает её из качественных и признанных элементов.

4. ПЕРСОНАЛИЗАЦИЯ И ГИБКИЕ ТРАЕКТОРИИ

Образование вокруг целей, возможностей и жизненной ситуации человека

ЧТО ЭТО?

Это возможность выбирать содержание, темп и формат обучения, опираясь на свой предыдущий опыт, интересы и цели. Не человек подстраивается под систему — система предлагает несколько путей к результату.

КЛЮЧЕВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ



ВЫБОР МОДУЛЕЙ
Студент формирует свой набор дисциплин и специализаций



МИКРОВАЛИФИКАЦИИ
Короткие программы с конкретными результатами обучения



ПРИЗНАНИЕ ОПЫТА
Учитывается обучение в других вузах, курсы, опыт работы и жизнь



ГИБКИЙ ТЕМП
Учиться можно в удобном темпе, совмещая с работой и другими задачами



СОПРОВОЖДЕНИЕ
Академические наставники и цифровые рекомендации помогают двигаться к цели



по микровалификациям для обучения в течение всей жизни и трудоустройства



МИКРОВАЛИФИКАЦИИ подтверждают конкретные результаты обучения, могут иметь самостоятельную ценность и складываться в более крупные квалификации (UNESCO)



ВСЕ ВУЗЫ ВО ФЛАМАНДИИ обязаны предоставлять возможность обучения по гибким траекториям через модульные программы (OECD)



430+ коротких курсов, ведущих к микровалификациям, созданы в альянсах European Universities



Персонализация = свобода выбора + качество + признание + сопровождение



КАК СТРОИТСЯ ГИБКАЯ ТРАЕКТОРИЯ

Образование из разных элементов — одна целостная квалификация



АКАДЕМИЧЕСКОЕ ЯДРО
базовые знания и компетенции по программе



ВЫБОР СПЕЦИАЛИЗАЦИИ
элективные курсы, майоры, междисциплинарные модули



ОНЛАЙН-КУРСЫ И МИКРОВАЛИФИКАЦИИ
курсы вузов, платформ, профессиональных организаций



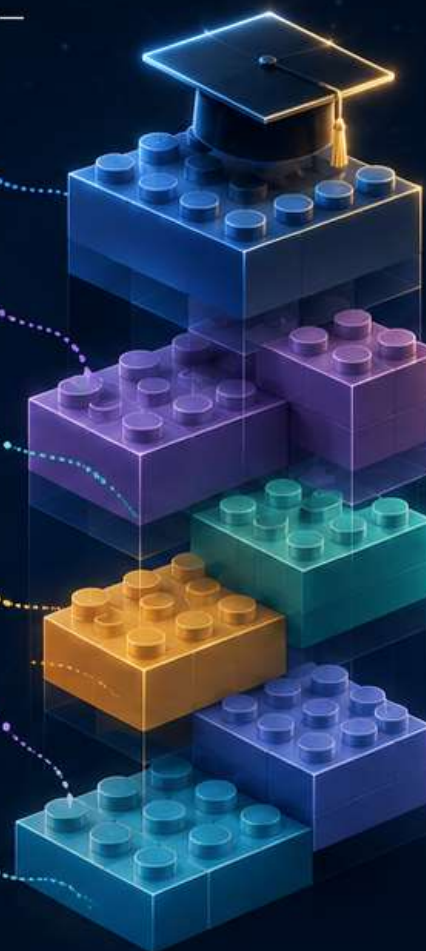
ОПЫТ РАБОТЫ
проекты, стажировки, обучение на рабочем месте



МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ
обучение за рубежом, виртуальная мобильность, международные проекты



ПРИЗНАНИЕ ПРЕДЫДУЩЕГО ОБУЧЕНИЯ
зачёт результатов из других образовательных и жизненных ситуаций



ВАША ИНДИВИДУАЛЬНАЯ ТРАЕКТОРИЯ

Уникальный профиль компетенций — ваш путь к карьере и жизни, которую вы выбираете



БОЛЬШЕ ВЫБОРА
Вы учитесь тому, что важно именно вам



ГИБКОСТЬ
Можно учиться в удобное время и темпе



БЫСТРЕЕ К ЦЕЛИ
Признание опыта и модульность ускоряют путь



ГОТОВНОСТЬ К БУДУЩЕМУ
Вы развиваете именно те компетенции, которые нужны рынку завтра

ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ИИ

инфраструктура персонализации



2 приоритета · 14 действий
Digital Education Action Plan EC



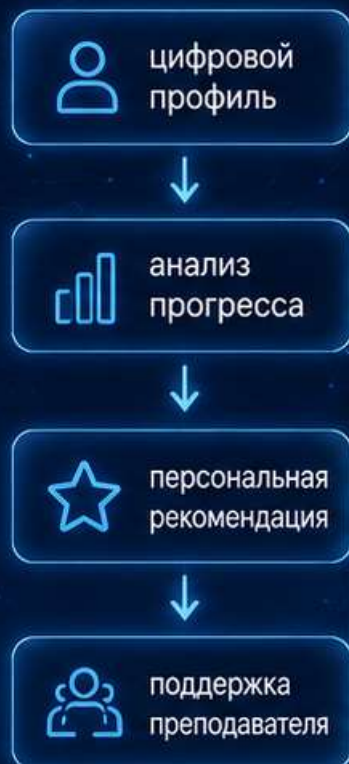
61% вузов-респондентов
имеют или разрабатывают правила использования ИИ (UNESCO survey)



ИИ масштабирует персональную поддержку
при наличии педагогического дизайна (OECD)



**Цифровизация позволяет увидеть траекторию,
а ИИ — быстрее предложить следующий шаг**



УНИВЕРСИТЕТ
БУДУЩЕГО
ТЕХНОЛОГИИ · ЗНАНИЯ · ЧЕЛОВЕК

ИИ – навигатор, но не хозяин маршрута

технологии помогают, но решение остаётся за человеком

ИИ ПОМОГАЕТ

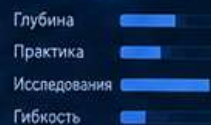
- анализировать прогресс
- адаптировать сложность
- рекомендовать материалы
- давать быструю обратную связь
- видеть образовательные дефициты

ПОТОК ДАННЫХ

- РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ
- ♥ ИНТЕРЕСЫ
- ⌚ ТЕМП
- 📁 ОПЫТ
- ★ КОМПЕТЕНЦИИ

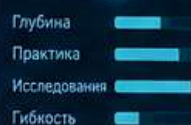
ВОЗМОЖНЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ МАРШРУТЫ

Маршрут А ФУНДАМЕНТ + ИССЛЕДОВАНИЯ



ФОКУС: НАУКА

Маршрут В ПРИКЛАДНОЙ + ПРОЕКТЫ



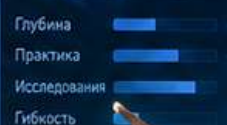
ФОКУС: ПРАКТИКА

Маршрут С МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЙ + ИННОВАЦИИ



ФОКУС: ИННОВАЦИИ

Маршрут D ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ + ЭКСПЕРТИЗА



ФОКУС: ЭКСПЕРТИЗА

Маршрут E ГИБКИЙ + КОМБО



ФОКУС: КОМБО

ЧЕЛОВЕК РЕШАЕТ

- чему и зачем учиться
- какой путь соответствует целям
- можно ли доверять рекомендации
- как учитывать личные обстоятельства
- где проходит этическая граница



ПРОГНОЗ РЕЗУЛЬТАТОВ
успешность, трудоёмкость,
время до цели



СООТВЕТСТВИЕ ЦЕЛЯМ
карьерные цели, ценности,
личные приоритеты



УРОВЕНЬ УВЕРЕННОСТИ ИИ
данные, качество, контекст



РИСКИ: данные • предвзятость • иллюзия персонализации • цифровое неравенство

ОТВЕТСТВЕННАЯ ПЕРСОНАЛИЗАЦИЯ = ДАННЫЕ + ИИ + ПЕДАГОГИКА + ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ