

ОДОБРЕНО
Ученым советом УА
Протокол № 1
от « 29 » 09 2025г.

УТВЕРЖДАЮ
Ректор
доцент Сирмбард С.Р.
от « 29 » 09 2025г.



**План развития научной деятельности Университета Адам на 2025-2030 годы
(в соответствии со Стратегическим развитием Университета Адам 2025-2030г.г.)**

		2025-2026	2026-2027	2027-2028	2028-2029	2029-2030
4.1. Развитие гибких образовательных программ на основе инновационных подходов с целью подготовки профессионалов, обладающих необходимыми компетенциями и навыками для эффективной работы в динамично изменяющейся глобальной среде и активного участия в ее прогрессивной трансформации, включая:						
4.1.1	Расширение/открытие образовательных программ, включая программы PhD, интернатуры, ординатуры, новых профилей для адаптации к требованиям рынка труда, программ (среднего/среднего профессионального образования) для повышения качества подготовки абитуриентов	- PhD Экономика не менее 2; - PhD Менеджмент не менее 2 - PhD Общественное здравоохранение и медицина не менее 2 - Ординатура ЛД не менее 5 - Интернатура ЛД - Аспирантура ЛД не менее 1	- PhD Экономика не менее 2; - PhD Менеджмент не менее 2 - PhD Общественное здравоохранение и медицина не менее 2 - Ординатура ЛД не менее 10 - Интернатура ЛД - Аспирантура ЛД не менее 2	- PhD Экономика не менее 2; - PhD Менеджмент не менее 2 - PhD Общественное здравоохранение и медицина не менее 2 - Ординатура ЛД не менее 10 - Интернатура ЛД - Аспирантура ЛД не менее 2	- PhD Экономика не менее 2; - PhD Менеджмент не менее 2 - PhD Общественное здравоохранение и медицина не менее 2 - Ординатура ЛД не менее 10 - Интернатура ЛД не менее 10 - Аспирантура ЛД не менее 2	- PhD Экономика не менее 2; - PhD Менеджмент не менее 2 - PhD Общественное здравоохранение и медицина не менее 2 - Ординатура ЛД не менее 10 - Интернатура ЛД не менее 10 - Аспирантура ЛД не менее 2
4.2. Развитие цифровой образовательной экосистемы, включающей передовые технологии и инструменты, для обеспечения качественного и инновационного обучения и поддержки цифровой трансформации университета, в том числе:						
4.2.1	Создание/развитие образовательных материалов и лабораторий на основе VR и AR для улучшения качества практического обучения и повышения вовлеченности студентов	Процент персонала, прошедшего обучение по использованию инструментов VR/AR не менее 5% Количество образовательных дисциплин/модулей с внедрением VR/AR технологий не менее 1	Процент персонала, прошедшего обучение по использованию инструментов VR/AR не менее 10% Количество образовательных дисциплин/модулей с внедрением VR/AR технологий не менее 2	Процент персонала, прошедшего обучение по использованию инструментов VR/AR не менее 12% Количество образовательных дисциплин/модулей с внедрением VR/AR технологий не менее 3	Процент персонала, прошедшего обучение по использованию инструментов VR/AR не менее 15% Количество образовательных дисциплин/модулей с внедрением VR/AR технологий не менее 4	Процент персонала, прошедшего обучение по использованию инструментов VR/AR не менее 20% Количество образовательных дисциплин/модулей с внедрением VR/AR технологий не менее 5

4.3. Создание устойчивой образовательной и исследовательской среды, направленной на развитие экологической ответственности и внедрение зеленых технологий для поддержки устойчивого развития и привлечения грантового финансирования, включая:

4.3.1	Активное участие в исследованиях, направленных на развитие и внедрение «зеленых» технологий, что также позволит УА привлекать грантовое финансирование и партнеров из индустрии	Количество научных проектов, связанных с «зелеными» технологиями не менее 1 Количество привлеченных грантов на исследования в области устойчивого развития не менее 1	Количество научных проектов, связанных с «зелеными» технологиями не менее 2 Количество привлеченных грантов на исследования в области устойчивого развития не менее 2	Количество научных проектов, связанных с «зелеными» технологиями не менее 2 Количество привлеченных грантов на исследования в области устойчивого развития не менее 2	Количество научных проектов, связанных с «зелеными» технологиями не менее 2 Количество привлеченных грантов на исследования в области устойчивого развития не менее 2	Количество научных проектов, связанных с «зелеными» технологиями не менее 2 Количество привлеченных грантов на исследования в области устойчивого развития не менее 2
-------	--	--	--	--	--	--

4.4. Укрепление международного положения университета и развитие мультикультурной среды через интернационализацию, развитие стратегических партнерств, повышение академической мобильности и активное участие в глобальных образовательных и исследовательских инициативах

4.4.1	Расширение международных партнерств, в том числе развитие сотрудничества с международными организациями, ведущими зарубежными университетами и научными центрами для реализации совместных образовательных и исследовательских программ, обмена студентами и преподавателями, а также участия в международных исследовательских проектах	Количество новых международных партнерств не менее 2 Число совместных образовательных и исследовательских программ с зарубежными университетами/партнерами не менее 1 Число участников международных конференций не менее 15	Количество новых международных партнерств не менее 2 Число совместных образовательных и исследовательских программ с зарубежными университетами/партнерами не менее 2 Число участников международных конференций не менее 20	Количество новых международных партнерств не менее 3 Число совместных образовательных и исследовательских программ с зарубежными университетами/партнерами не менее 2 Число участников международных конференций не менее 20	Количество новых международных партнерств не менее 3 Число совместных образовательных и исследовательских программ с зарубежными университетами/партнерами не менее 2 Число участников международных конференций не менее 25	Количество новых международных партнерств не менее 3 Число совместных образовательных и исследовательских программ с зарубежными университетами/партнерами не менее 3 Число участников международных конференций не менее 25
4.4.2	Активное участие в глобальных образовательных и исследовательских инициативах, программах, таких как ERASMUS+, для повышения конкурентоспособности и признания университетских программ на международной арене	Количество проектов в программе Erasmus+ или других программах не менее 1 Количество преподавателей и сотрудников, участвующих в программах международной академической мобильности не менее 10 Количество студентов, участвующих в программах международной академической мобильности не менее 20 Количество международных аккредитаций/рейтингов/сертификатов/дипломов, полученных университетом для признания программ на международной арене не менее 1	Количество проектов в программе Erasmus+ или других программах не менее 1 Количество преподавателей и сотрудников, участвующих в программах международной академической мобильности не менее 15 Количество студентов, участвующих в программах международной академической мобильности не менее 25 Количество международных аккредитаций/рейтингов/сертификатов/дипломов, полученных университетом для признания программ на международной арене не менее 1	Количество проектов в программе Erasmus+ или других программах не менее 1 Количество преподавателей и сотрудников, участвующих в программах международной академической мобильности не менее 20 Количество студентов, участвующих в программах международной академической мобильности не менее 30 Количество международных аккредитаций/рейтингов/сертификатов/дипломов, полученных университетом для признания программ на международной арене не менее 1	Количество проектов в программе Erasmus+ или других программах не менее 1 Количество преподавателей и сотрудников, участвующих в программах международной академической мобильности не менее 20 Количество студентов, участвующих в программах международной академической мобильности не менее 30 Количество международных аккредитаций/рейтингов/сертификатов/дипломов, полученных университетом для признания программ на международной арене не менее 1	Количество проектов в программе Erasmus+ или других программах не менее 1 Количество преподавателей и сотрудников, участвующих в программах международной академической мобильности не менее 20 Количество студентов, участвующих в программах международной академической мобильности не менее 30 Количество международных аккредитаций/рейтингов/сертификатов/дипломов, полученных университетом для признания программ на международной арене не менее 1

4.4.3	Активное привлечение зарубежных специалистов для сотрудничества в разных форматах (ведение курсов, гостевые лекции, мастер-классы, научное руководство и т.п.) с активным использованием цифровых инструментов	Количество приглашённых зарубежных специалистов для проведения курсов, лекций, мастер-классов не менее 10. Количество мероприятий, проведённых зарубежными преподавателями, в том числе с использованием цифровых инструментов (вебинары, онлайн-курсы) не менее 20. Процент преподавателей, прошедших международные мастер-классы или программы с зарубежными специалистами не менее 25%	Количество приглашённых зарубежных специалистов для проведения курсов, лекций, мастер-классов не менее 15. Количество мероприятий, проведённых зарубежными преподавателями, в том числе с использованием цифровых инструментов (вебинары, онлайн-курсы) не менее 30. Процент преподавателей, прошедших международные мастер-классы или программы с зарубежными специалистами не менее 30%	Количество приглашённых зарубежных специалистов для проведения курсов, лекций, мастер-классов не менее 15. Количество мероприятий, проведённых зарубежными преподавателями, в том числе с использованием цифровых инструментов (вебинары, онлайн-курсы) не менее 30. Процент преподавателей, прошедших международные мастер-классы или программы с зарубежными специалистами не менее 35%	Количество приглашённых зарубежных специалистов для проведения курсов, лекций, мастер-классов не менее 20. Количество мероприятий, проведённых зарубежными преподавателями, в том числе с использованием цифровых инструментов (вебинары, онлайн-курсы) не менее 35. Процент преподавателей, прошедших международные мастер-классы или программы с зарубежными специалистами не менее 40%	Количество приглашённых зарубежных специалистов для проведения курсов, лекций, мастер-классов не менее 20. Количество мероприятий, проведённых зарубежными преподавателями, в том числе с использованием цифровых инструментов (вебинары, онлайн-курсы) не менее 35. Процент преподавателей, прошедших международные мастер-классы или программы с зарубежными специалистами не менее 50%
4.4.4	Поддержка студентов и преподавателей в международных проектах, предоставляя возможности для стажировок, исследовательских поездок и участия в международных конференциях и симпозиумах	Количество студентов и преподавателей, участвующих в международных стажировках и исследовательских поездках не менее 7%+5% Количество студентов и преподавателей, принявших участие в международных конференциях и симпозиумах не менее не менее 7%+5% Количество международных грантов, полученных университетом для поддержки участия студентов и преподавателей в международных проектах не менее 1+1.	Количество студентов и преподавателей, участвующих в международных стажировках и исследовательских поездках не менее 10%+5% Количество студентов и преподавателей, принявших участие в международных конференциях и симпозиумах не менее не менее 10%+5% Количество международных грантов, полученных университетом для поддержки участия студентов и преподавателей в международных проектах не менее 1+1.	Количество студентов и преподавателей, участвующих в международных стажировках и исследовательских поездках не менее 10%+5% Количество студентов и преподавателей, принявших участие в международных конференциях и симпозиумах не менее не менее 10%+5% Количество международных грантов, полученных университетом для поддержки участия студентов и преподавателей в международных проектах не менее 2+2.	Количество студентов и преподавателей, участвующих в международных стажировках и исследовательских поездках не менее 10%+7% Количество студентов и преподавателей, принявших участие в международных конференциях и симпозиумах не менее не менее 10%+7% Количество международных грантов, полученных университетом для поддержки участия студентов и преподавателей в международных проектах не менее 2+2.	Количество студентов и преподавателей, участвующих в международных стажировках и исследовательских поездках не менее 10%+7% Количество студентов и преподавателей, принявших участие в международных конференциях и симпозиумах не менее не менее 10%+7% Количество международных грантов, полученных университетом для поддержки участия студентов и преподавателей в международных проектах не менее 2+2.
4.5. Повышение научного потенциала и международной конкурентоспособности университета через развитие совместных исследований, инновационной деятельности и публикационной активности						
4.5.1	Совместные исследования ППС и сотрудников и студентов (ключевые приоритеты исследований – цифровая экономика, креативные технологии в бизнесе и туризме, финансовая безопасность,	Количество совместных исследовательских проектов с участием ППС, сотрудников и студентов не менее 3	Количество совместных исследовательских проектов с участием ППС, сотрудников и студентов не менее 4	Количество совместных исследовательских проектов с участием ППС, сотрудников и студентов не менее 4	Количество совместных исследовательских проектов с участием ППС, сотрудников и студентов не менее 5	Количество совместных исследовательских проектов с участием ППС, сотрудников и студентов не менее 5

	биобезопасность и биотестирование окружающей среды, вопросы связи окружающей среды и здравоохранения	Количество публикаций по приоритетным темам – не менее 5 Число полученных грантов на исследования в указанных приоритетных областях не менее 2	Количество публикаций по приоритетным темам – не менее 5 Число полученных грантов на исследования в указанных приоритетных областях не менее 2	Количество публикаций по приоритетным темам – не менее 10 Число полученных грантов на исследования в указанных приоритетных областях не менее 2	Количество публикаций по приоритетным темам – не менее 10 Число полученных грантов на исследования в указанных приоритетных областях не менее 2	Количество публикаций по приоритетным темам – не менее 10 Число полученных грантов на исследования в указанных приоритетных областях не менее 2
4.5.2	Совершенствование системы координации и повышение результативности научно-исследовательской и инновационной деятельности	Рекомендации по улучшению работы координационных структур или центров для управления научно-исследовательской деятельностью Количество научно-исследовательских проектов/работ, завершенных в срок не менее 75% Процент исследовательских проектов, завершившихся коммерциализацией или внедрением в практику не менее 1	Количество научно-исследовательских проектов/работ, завершенных в срок не менее 80% Процент исследовательских проектов, завершившихся коммерциализацией или внедрением в практику не менее 1	Количество научно-исследовательских проектов/работ, завершенных в срок не менее 80% Процент исследовательских проектов, завершившихся коммерциализацией или внедрением в практику не менее 1	Количество научно-исследовательских проектов/работ, завершенных в срок не менее 85% Процент исследовательских проектов, завершившихся коммерциализацией или внедрением в практику не менее 2	Количество научно-исследовательских проектов/работ, завершенных в срок не менее 85% Процент исследовательских проектов, завершившихся коммерциализацией или внедрением в практику не менее 2
4.5.3	Повышение публикационной активности в рейтинговых журналах	Количество публикаций в журналах с высоким импакт-фактором не менее 3 Число статей, опубликованных в международных коллаборациях с другими учеными не менее 5	Количество публикаций в журналах с высоким импакт-фактором не менее 5 Число статей, опубликованных в международных коллаборациях с другими учеными не менее 7	Количество публикаций в журналах с высоким импакт-фактором не менее 5 Число статей, опубликованных в международных коллаборациях с другими учеными не менее 7	Количество публикаций в журналах с высоким импакт-фактором не менее 7 Число статей, опубликованных в международных коллаборациях с другими учеными не менее 7	Количество публикаций в журналах с высоким импакт-фактором не менее 7 Число статей, опубликованных в международных коллаборациях с другими учеными не менее 7

Базовые КРІ

- Исследовательская активность:

- *Количество совместных исследовательских проектов с участием ППС, сотрудников и студентов*
- *Количество научно-исследовательских проектов/работ, завершённых в срок*
- *Количество полученных грантов на исследования по приоритетным тематикам*

- Публикационная активность:

- *Количество публикаций в журналах с высоким импакт-фактором*
- *Количество цитирований научных работ ППС и студентов в международных научных базах*
- *Число статей, опубликованных в международных коллаборациях с зарубежными учёными*

- Международные исследовательские связи

- *Количество международных партнёрских соглашений, направленных на научное сотрудничество*
- *Количество совместных проектов с зарубежными университетами*
- *Число международных конференций/семинаров, проведённых в партнёрстве*

- Инновации:

- *Процент исследовательских проектов, завершившихся коммерциализацией или внедрением*
- *Количество зарегистрированных патентов и авторских свидетельств*

Дополнительные КРІ

- Количество публикаций по приоритетным темам университета

- Количество инновационных проектов, получивших внешнее финансирование

- Количество студенческих публикаций в международных научных журналах

- Доля проектов, завершённых в рамках межфакультетских/междисциплинарных команд, %

- Количество мероприятий, направленных на популяризацию науки (научные недели, стартап-ярмарки и т. д.)