

ОДОБРЕНО

Ученым советом УА

Протокол № 1

от « 29 » 09 2025г.

УТВЕРЖДАЮ

Ректор

доцент Сирмбард С.Р.

от « 29 » 09 2025г.



## План развития научной деятельности университета на 2025–2026 год

### 1. Общие положения

#### Цель плана

Создание современной, конкурентоспособной и международно-ориентированной системы научно-исследовательской и инновационной деятельности университета, обеспечивающей интеграцию науки, образования и практики, повышение публикационной активности, развитие международного сотрудничества, внедрение инновационных технологий и подготовку научных кадров.

#### Основные задачи

- развитие научно-образовательных программ;
- повышение исследовательской активности ППС, сотрудников и студентов;
- развитие международной академической и научной интеграции;
- внедрение инновационных и цифровых технологий;
- развитие публикационной и грантовой деятельности;
- коммерциализация результатов исследований;
- совершенствование системы управления научной деятельностью.

№	Направление / мероприятие	Сроки реализации	Ответственные исполнители	Ожидаемый результат / индикатор	Примечание
1.	<b>Стратегическая задача 4.1. Развитие гибких образовательных программ на основе инновационных подходов с целью подготовки профессионалов, обладающих необходимыми компетенциями и навыками для эффективной работы в динамично изменяющейся глобальной среде и активного участия в ее прогрессивной трансформации, включая:</b> <b>4.1.1 Расширение/открытие образовательных программ, включая программы PhD, интернатуры, ординатуры, новых профилей для адаптации к требованиям рынка труда, программ (среднего/среднего профессионального образования) для повышения качества подготовки абитуриентов</b>				
1.1.	Разработка и открытие программ PhD по направлениям «Экономика», «Менеджмент», «Общественное здравоохранение и медицина»	Первое полугодие 2025 года	Проректор по науке, ВШМ, УО, ЭМиТ	Открытие не менее 2 программ по каждому направлению	С учетом требований рынка труда и образовательных стандартов КР
1.2.	Разработка и запуск программ ординатуры, интернатуры и аспирантуры по направлению «Лечебное дело»	В течении года	НИЦ ВШМ, УО	Ординатура ЛД — не менее 5; интернатура ЛД; аспирантура ЛД — не менее 1	Совместно с клиническими базами
2.	<b>Стратегическая задача 4.2. Развитие цифровой образовательной экосистемы, включающей передовые технологии и инструменты, для обеспечения качественного и инновационного обучения и поддержки цифровой трансформации университета, в том числе:</b> <b>4.2.1. Создание/развитие образовательных материалов и лабораторий на основе VR и AR для улучшения качества практического обучения и повышения вовлеченности студентов</b>				
2.1.	Создание VR/AR-лаборатории для образовательного и научного использования	второе полугодие 2025 – 2026г.г.	ИО, руководитель программы ИТиОД	Создание не менее 1 VR/AR лаборатории	Оснащение современным оборудованием
2.2.	Проведение обучения ППС по использованию VR/AR технологий	В течении года	ИО, руководитель программы ИТиОД	Не менее 5% персонала прошли обучение	Сертификация участников
2.3.	Внедрение VR/AR технологий в учебные дисциплины и научные проекты	В течении 2025–2026 уч. года	Программы, департаменты, ИО	Не менее 1 дисциплины/модуля с VR/AR	Приоритет направление ИСТ

3.	<p><b>Стратегическая задача 4.3. Создание устойчивой образовательной и исследовательской среды, направленной на развитие экологической ответственности и внедрение зеленых технологий для поддержки устойчивого развития и привлечения грантового финансирования, включая:</b></p> <p><b>4.3.1. Активное участие в исследованиях, направленных на развитие и внедрение «зеленых» технологий, что также позволит УА привлекать грантовое финансирование и партнеров из индустрии</b></p>				
3.1.	Формирование исследовательской группы по «зеленым» технологиям и устойчивому развитию	Первое полугодие 2025 года	Ректорат, руководители программ и департаментов, НИЦ ВШМ	Не менее 1 научного проекта	Междисциплинарный формат
3.2.	Подготовка и подача заявок на гранты в области устойчивого развития	в течении года	Ректорат, руководители программ и департаментов, НИЦ ВШМ	Не менее 1 привлеченного гранта	Международные и национальные фонды
4.	<p><b>Стратегическая задача 4.4. Укрепление международного положения университета и развитие мультикультурной среды через интернационализацию, развитие стратегических партнерств, повышение академической мобильности и активное участие в глобальных образовательных и исследовательских инициативах</b></p> <p><b>4.4.1. Расширение международных партнерств, в том числе развитие сотрудничества с международными организациями, ведущими зарубежными университетами и научными центрами для реализации совместных образовательных и исследовательских программ, обмена студентами и преподавателями, а также участия в международных исследовательских проектах</b></p>				
4.1.	Заключение соглашений с зарубежными университетами и научными центрами	В течении года	ОВС	Не менее 2 новых партнерств	Приоритет — страны ЕС и Азии
4.2.	Разработка совместных образовательных и исследовательских программ с зарубежными партнерами	В течении года	ОВС	Не менее 1 совместной программы	Включая двойные дипломы

	<b>4.4.2. Активное участие в глобальных образовательных и исследовательских инициативах, программах, таких как ERASMUS+, для повышения конкурентоспособности и признания университетских программ на международной арене</b>				
4.3.	Организация участия ППС и студентов в международных конференциях	В течении года	Руководители программ, департаментов, НИЦ ВШМ	Не менее 15 участников	Очный, онлайн, гибридный формат
4.4.	Подготовка заявок на участие в программах Erasmus+ и иных международных инициативах	В течении года	ОВС, руководители программ, департаментов, НИЦ ВШМ	Не менее 1 международного проекта	Совместно с зарубежными партнерами
	<b>4.4.3. Активное привлечение зарубежных специалистов для сотрудничества в разных форматах (ведение курсов, гостевые лекции, мастер-классы, научное руководство и т.п.) с активным использованием цифровых инструментов</b>				
4.5.	Привлечение зарубежных специалистов для чтения лекций, мастер-классов и научного консультирования	В течении года	ОВС, руководители программ, департаментов,	Не менее 10 зарубежных специалистов	Использование онлайн-платформ
4.6.	Проведение международных вебинаров, онлайн-курсов и мастер-классов	В течении года	ОВС, руководители программ, департаментов,	Не менее 20 мероприятий	Гибридный формат
	<b>4.4.4. Поддержка студентов и преподавателей в международных проектах, предоставляя возможности для стажировок, исследовательских поездок и участия в международных конференциях и симпозиумах</b>				
4.7.	Организация международных стажировок и исследовательских поездок	В течении года	Ректорат, ОВС, НИЦ ВШМ	Не менее 7% студентов и 5% ППС	На конкурсной основе
4.8.	Поддержка участия ППС и студентов в международных научных мероприятиях	В течении года	Ректорат, ОВС	Не менее 7% студентов и 5% ППС	Частичное финансирование
4.9.	Привлечение международных грантов для поддержки мобильности	В течении года	Ректорат, ОВС	Не менее 1 международного гранта	Erasmus+, DAAD, Horizon Europe и др.

5.	<b>4.5. Повышение научного потенциала и международной конкурентоспособности университета через развитие совместных исследований, инновационной деятельности и публикационной активности</b> <b>4.5.1. Совместные исследования ППС и сотрудников и студентов (ключевые приоритеты исследований – цифровая экономика, креативные технологии в бизнесе и туризме, финансовая безопасность, биобезопасность и биотестирование окружающей среды, вопросы связи окружающей среды и здравоохранения)</b>				
5.1.	Реализация совместных научных проектов ППС, сотрудников и студентов	В течении года	Руководители программ, департаментов, НИЦ ВШМ	Не менее 3 совместных проектов	По приоритетным направлениям
5.2.	Проведение исследований по направлениям: цифровая экономика, креативные технологии, биобезопасность, экология и здоровье	В течении года	Руководители программ, департаментов, НИЦ ВШМ	Не менее 5 публикаций	Междисциплинарный подход
5.3.	Подготовка заявок на научные гранты по приоритетным направлениям	В течении года	Руководители программ, департаментов, НИЦ ВШМ	Не менее 2 грантов	Национальные и международные конкурсы
	<b>4.5.2. Совершенствование системы координации и повышение результативности научно-исследовательской и инновационной деятельности</b>				
5.4.	Совершенствование системы управления научной деятельностью	В течении года	Ректорат, НИЦ ВШМ	Разработка рекомендаций по улучшению координации	Внедрение KPI
5.5.	Мониторинг выполнения научных проектов и соблюдения сроков	ежеквартально	Ректорат, НИЦ ВШМ	Не менее 75% проектов завершены в срок	Электронная система мониторинга
5.6.	Разработка механизмов коммерциализации научных разработок	В течении года	Ректорат, НИЦ ВШМ	Не менее 1 внедренного проекта	Взаимодействие с бизнесом

<b>4.5.3. Повышение публикационной активности в рейтинговых журналах</b>					
5.7.	Стимулирование публикационной активности ППС	В течении года	Ректорат	Не менее 3 публикаций в высокорейтинговых журналах	Scopus/WoS
<b>4.5.4. Развитие партнерских отношений, сетевого взаимодействия и интернационализации исследований</b>					
5.8.	Организация международных научных конференций и семинаров	В течении года	Ректорат, руководители программ и департаментов, НИЦ ВШМ	Не менее 1 международной конференции	В приоритете совместно с зарубежными партнерами
5.9.	Поддержка международных научных коллабораций	В течении года	Ректорат, руководители программ и департаментов, НИЦ ВШМ	Не менее 5 статей в международном соавторстве	Совместные исследования
<b>4.5.5. Совершенствование инновационной деятельности</b>					
5.10.	Развитие инновационной деятельности и патентной активности	В течении года	Ректорат, НИЦ ВШМ	Не менее 1 патента/авторского свидетельства	Регистрация результатов НИР
5.11.	Поддержка инновационных стартапов и прикладных проектов	В течении года	Ректорат, НИЦ ВШМ	Не менее 1 профинансированного проекта	Возможность коммерциализации
<b>4.5.6. Развитие и повышение рейтинга университетских журналов</b>					
5.12.	Повышение качества университетских научных журналов	В течении года	Редакционный отдел, НИЦ ВШМ	Выпуск не менее 2 номеров журналов	Соблюдение международных стандартов
5.13.	Привлечение зарубежных авторов к публикации в университетских журналах	В течении года	Редакционный отдел, НИЦ ВШМ, руководители программ и департаментов	Увеличение числа зарубежных авторов не менее чем на 3%	Индексация журналов

5.14.	Создание электронной базы научных публикаций и проектов университета	В течении года	ИО, научная библиотека УА	Функционирующая цифровая база данных	Интеграция с электронными научными библиотеками (н-р с ORCID и т.д.)
5.15.	Введение системы мотивации ППС за научные достижения	В течении года	Ректорат	Положение о стимулирующих выплатах	KPI по публикациям и грантам
5.16.	Проведение ежегодного форума молодых ученых и студентов	В течении года	НИЦ ВШМ, руководители программ и департаментов	Повышение вовлеченности молодого состава ППС и студентов в научно-исследовательскую деятельность	Конкурс научных исследований

#### Ожидаемые результаты реализации плана

В результате реализации плана в 2025–2026 гг. предполагается:

- развитие системы подготовки научных кадров;
- увеличение количества международных научных проектов и партнерств;
- рост публикационной активности в международных базах данных;
- повышение уровня цифровизации научно-образовательного процесса;
- развитие инновационной и грантовой деятельности;
- расширение академической мобильности;
- укрепление международного имиджа университета;
- повышение конкурентоспособности образовательных и научных программ.

Основные инструменты мониторинга:

- KPI подразделений;
- отчеты по НИР;
- анализ публикационной активности;
- анализ грантовой и инновационной деятельности;
- оценка международной активности университета

Проректор по УНР, к.ф.-м.н., доцент



Жамангулов А.А.